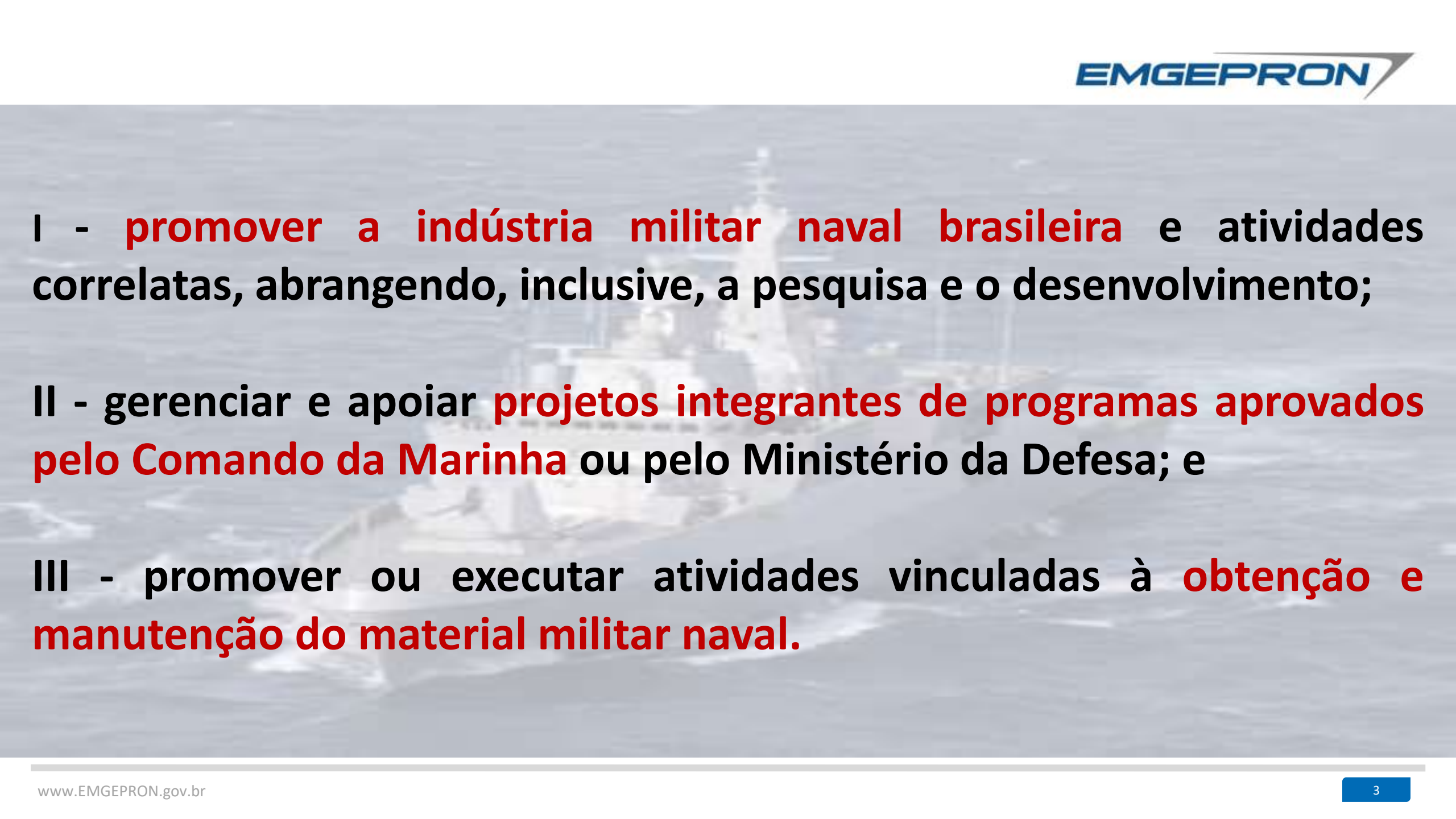


“A Economia do Mar como instrumento de Desenvolvimento do País: Cluster Marítimo Brasileiro”



Reunião ABIMDE
Rio de Janeiro, em 08/10/2019

- **A EMGEPRON NO CONTEXTO DA INDÚSTRIA DE DEFESA**
- **EIXOS ESTRATÉGICOS DE NEGÓCIOS**
- **ABORDAGEM PARA DESENVOLVIMENTO DE NEGÓCIOS**
- **INICIATIVA PARA O FOMENTO DA ECONOMIA DO MAR**

- 
- The background of the slide is a faded, high-angle photograph of a large naval ship, likely a Brazilian Navy vessel, sailing on the ocean. The ship's complex superstructure, including masts and radar equipment, is visible against the horizon.
- I - **promover a indústria militar naval brasileira** e atividades correlatas, abrangendo, inclusive, a pesquisa e o desenvolvimento;
 - II - gerenciar e apoiar **projetos integrantes de programas aprovados pelo Comando da Marinha** ou pelo Ministério da Defesa; e
 - III - promover ou executar atividades vinculadas à **obtenção e manutenção do material militar naval**.

Expansão do Escopo Legal de Atuação

“Programas Estratégicos Demais Forças”



Obtenção de Meios Navais *Programas Estratégicos da Marinha*



**Armas,
Munições e
Sistemas Navais**

**Serviços
Marítimos**

UNIDADES DE NEGÓCIOS

**Eficiência
Energética**

**Interveniência
Gerencial**

Logística

**Construção e
Reparação
Naval**

VISÃO ESTRATÉGICA



“A defesa do País é indissociável de seu desenvolvimento”



**“OBTER CAPACIDADES MILITARES DE DEFESA
POR MEIO DO DESENVOLVIMENTO DA BASE
INDUSTRIAL, CIENTÍFICO-TECNOLÓGICA E
LOGÍSTICA DO PAÍS”**

PARTICIPAÇÃO NO MERCADO MUNDIAL DE DEFESA

- Interveniência Técnica



Autorização do MD: Portaria nº 330, de 10 de maio de 2016.

Área de atuação: Exportações (Governo a Governo) de empresas de defesa nacionais para governos estrangeiros.

EIXOS ESTRATÉGICOS DE NEGÓCIOS

EMGEPRON

**Programas
Estratégicos MB**

**Plataforma de
Exportações**



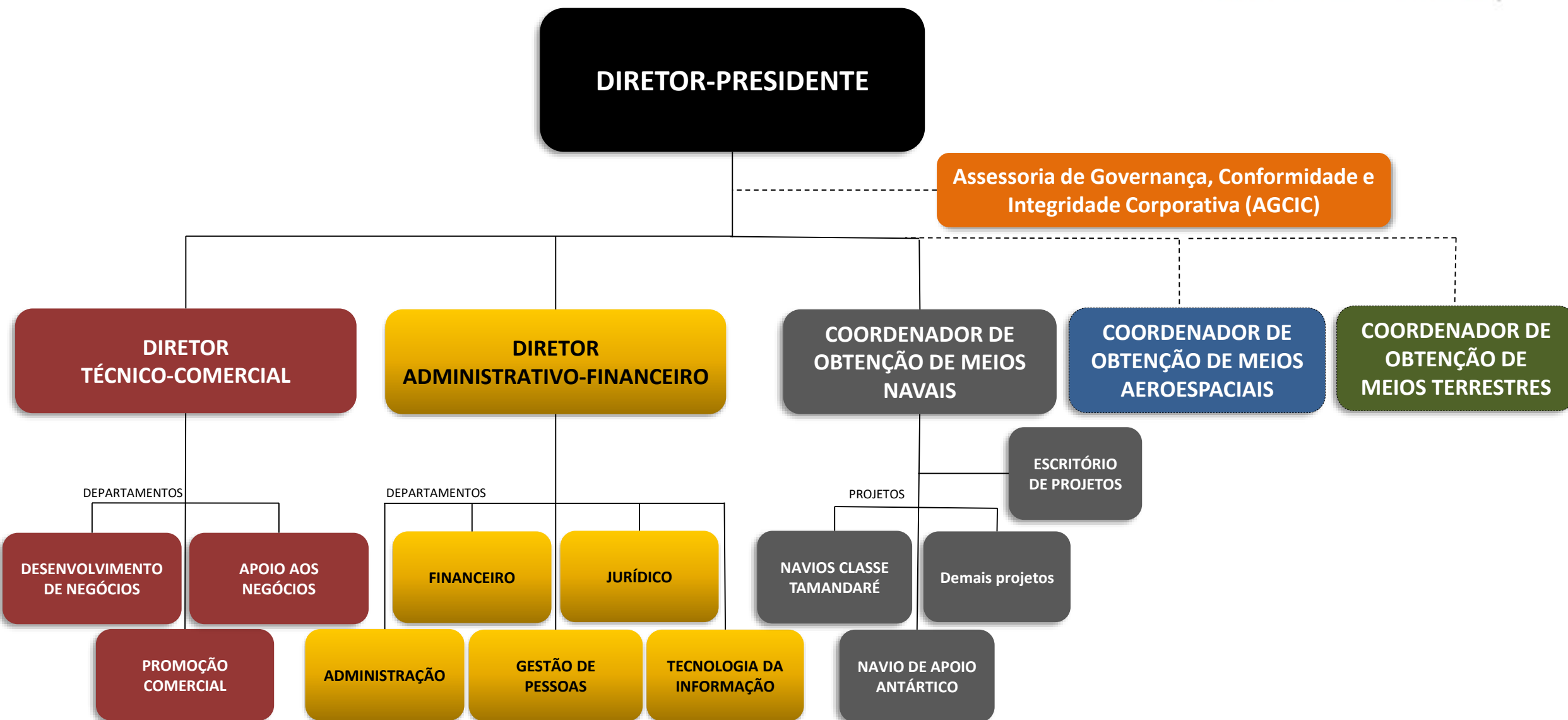
**Economia do
Mar**





Planejamento Estratégico

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL



CAPACITAÇÕES OBRIGATÓRIAS



✓ **GERENCIAMENTO DE PROJETOS**



✓ **FINANÇAS CORPORATIVAS**



✓ **GOVERNANÇA, CONFORMIDADE E INTEGRIDADE CORPORATIVAS**



TRANSPARÊNCIA GERENCIAL,

EFETIVIDADE LOGÍSTICA E DOMÍNIO

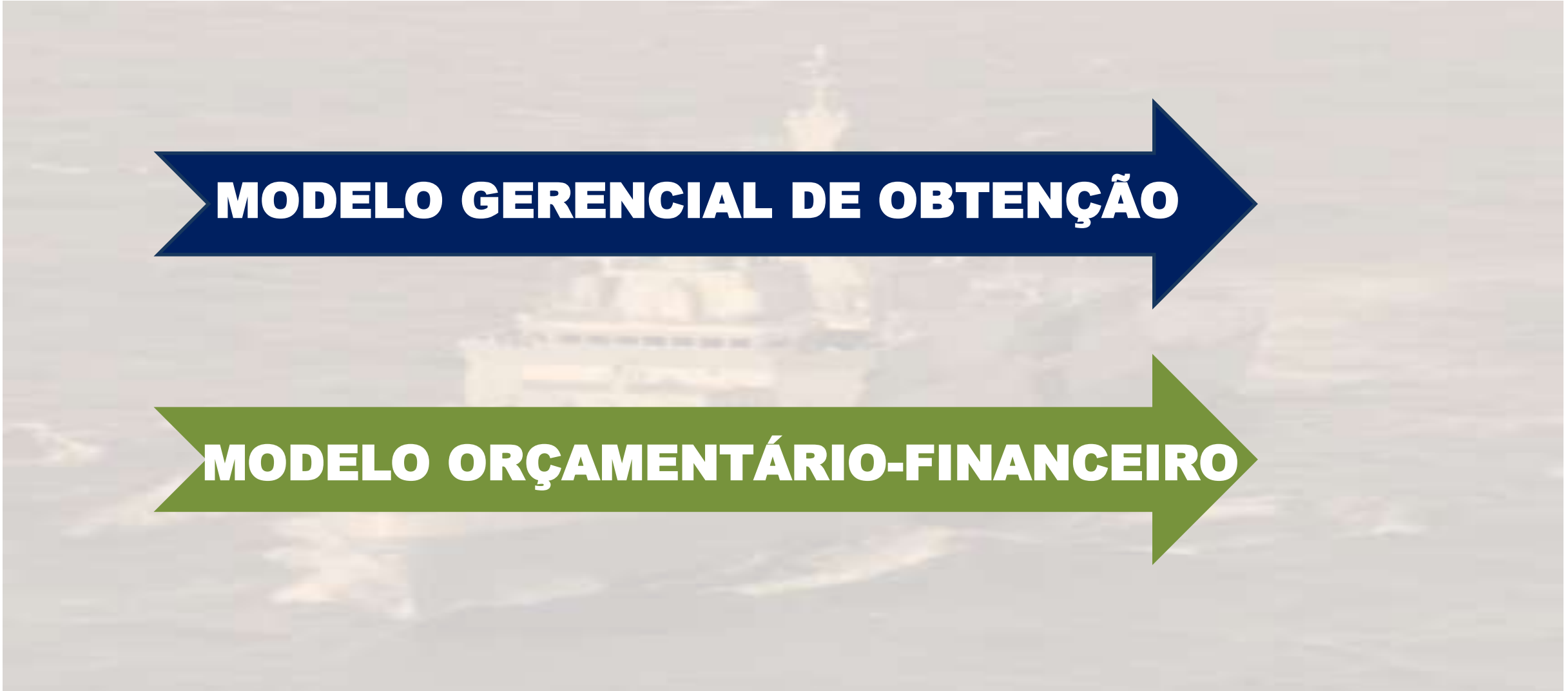
SOBRE O AMBIENTE

CONTÁBIL-FINANCEIRO E DE CUSTOS





Programas Estratégicos da Marinha “Projeto Classe Tamandaré”

A large, detailed offshore oil rig is visible in the background, situated in the middle of a vast, calm body of water under a clear sky. The rig's complex structure, including its derrick and various platforms, is clearly visible.

MODELO GERENCIAL DE OBTENÇÃO

MODELO ORÇAMENTÁRIO-FINANCEIRO



Estruturar e Conduzir Projetos Seguindo a Metodologia da Gestão do Ciclo de Vida de Sistemas

ENGENHARIA DE SISTEMAS + GERENCIAMENTO DE PROJETOS

FATOR CRÍTICO DE SUCESSO

GESTÃO DO CICLO DE VIDA

DGePM
MARINHA
DO BRASIL

EMGEPRON



“GESTÃO DO CICLO DE VIDA” PCT



**PRÉ-
CONCEPÇÃO
(PBC)**

Pré-Investimento

CONCEPÇÃO

**DESENVOLVI-
MENTO**

Investimento

PRODUÇÃO

Pós-Investimento

OPERAÇÃO

APOIO

DESFAZIMENTO

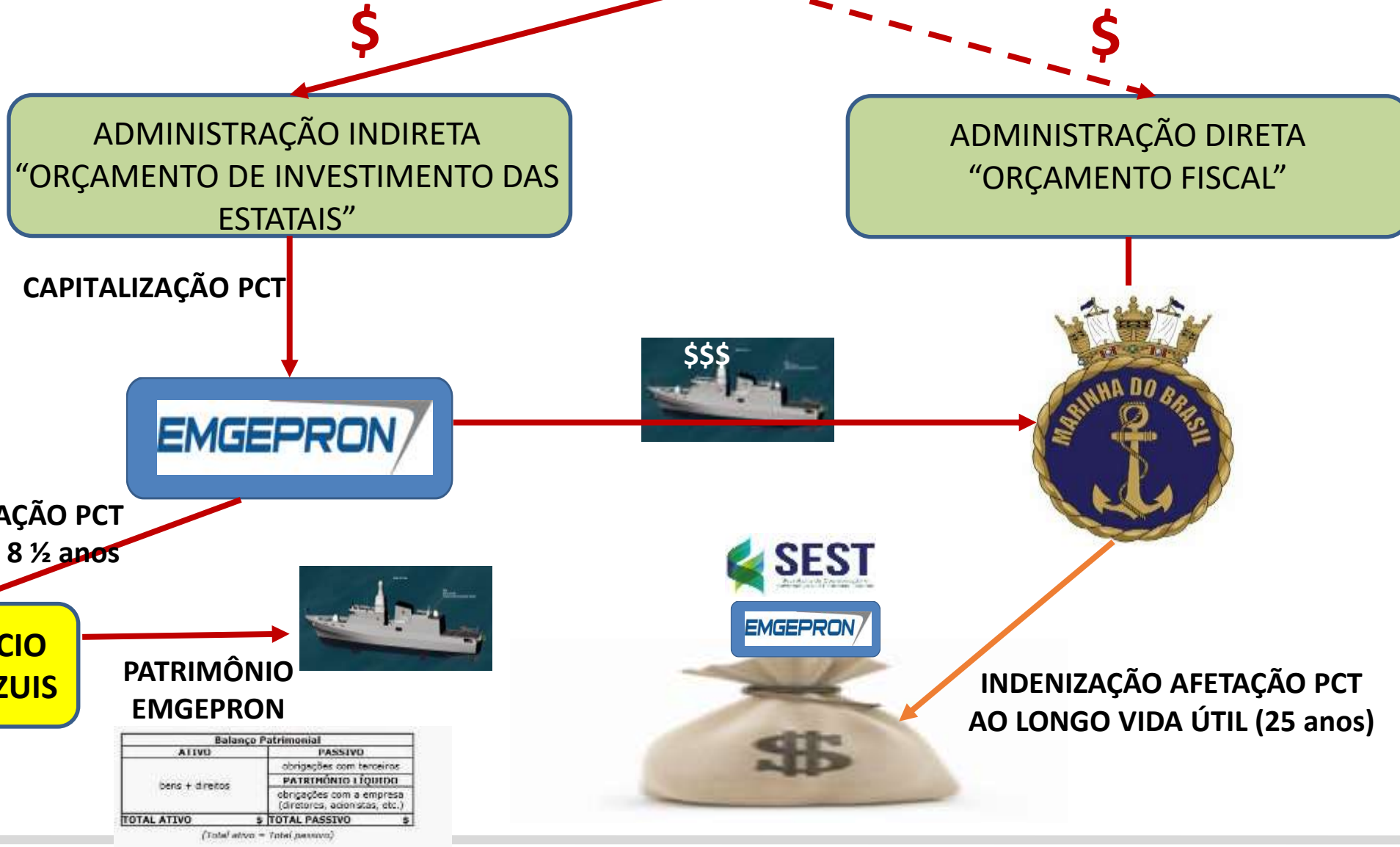
**NEGOCIAÇÃO da
CONTRATAÇÃO**

**FISCALIZAÇÃO
ACEITAÇÃO**

Participação da EMGEPRON

MODELO ORÇAMENTÁRIO-FINANCEIRO





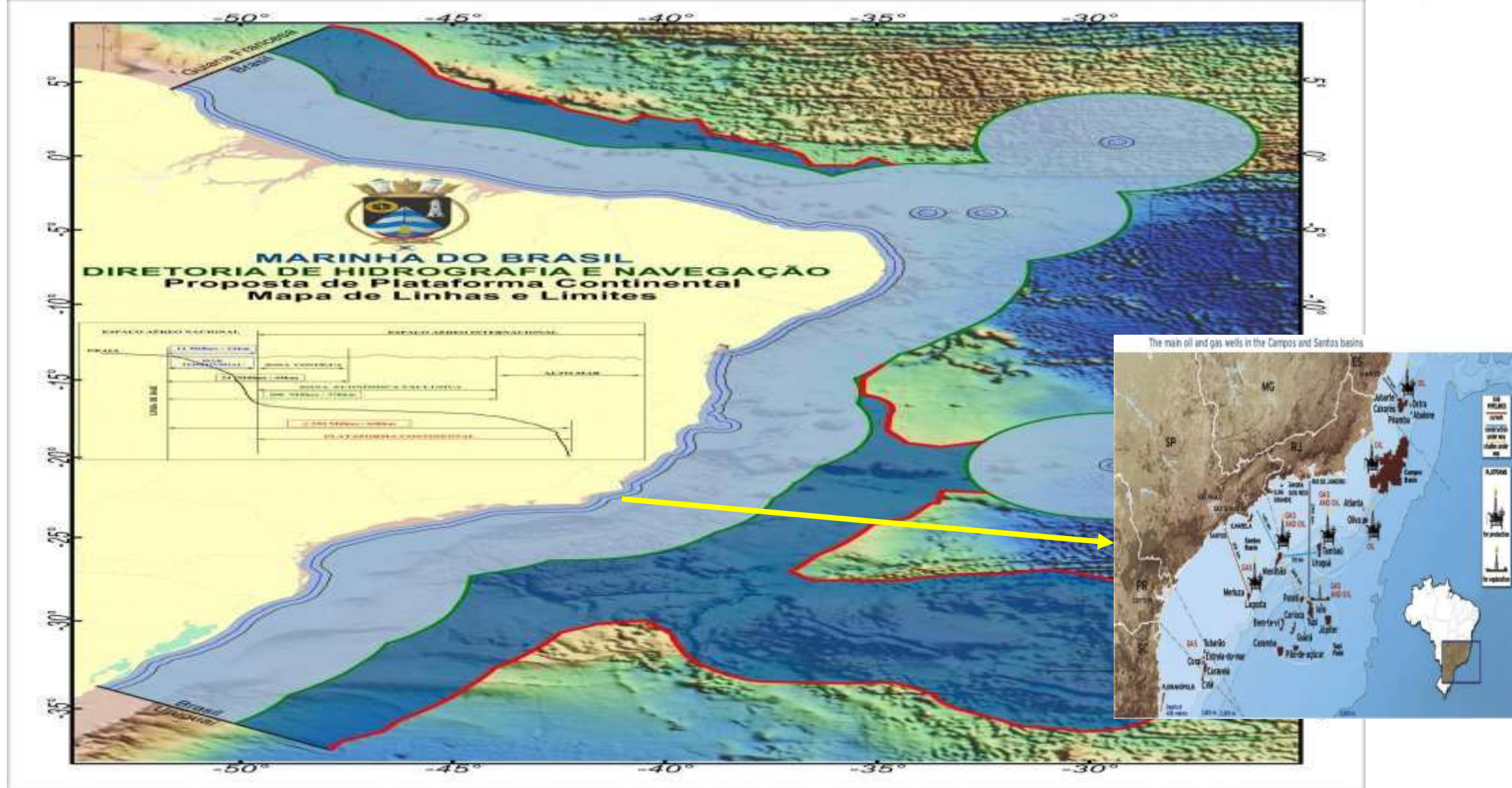
The background is a collage of various maritime and industrial images. It includes offshore oil rigs, large cargo ships, and construction sites. Overlaid on this collage are two semi-transparent maps of the South Atlantic Ocean, showing the Brazilian coastline and surrounding waters. The maps include latitude and longitude markings and are part of a historical document from 1913.

O Brasil tem enorme potencial para desenvolver o seu Poder Marítimo por meio da “Economia do Mar”!

“Os povos mais ricos e mais enérgicos são também os mais poderosos no mar, pois a grandeza e a decadência das nações coincidem com a grandeza e a decadência marítimas.”

Relatório da Marinha do Brasil sobre o ano de 1913

ZONA ECONÔMICA EXCLUSIVA BRASILEIRA

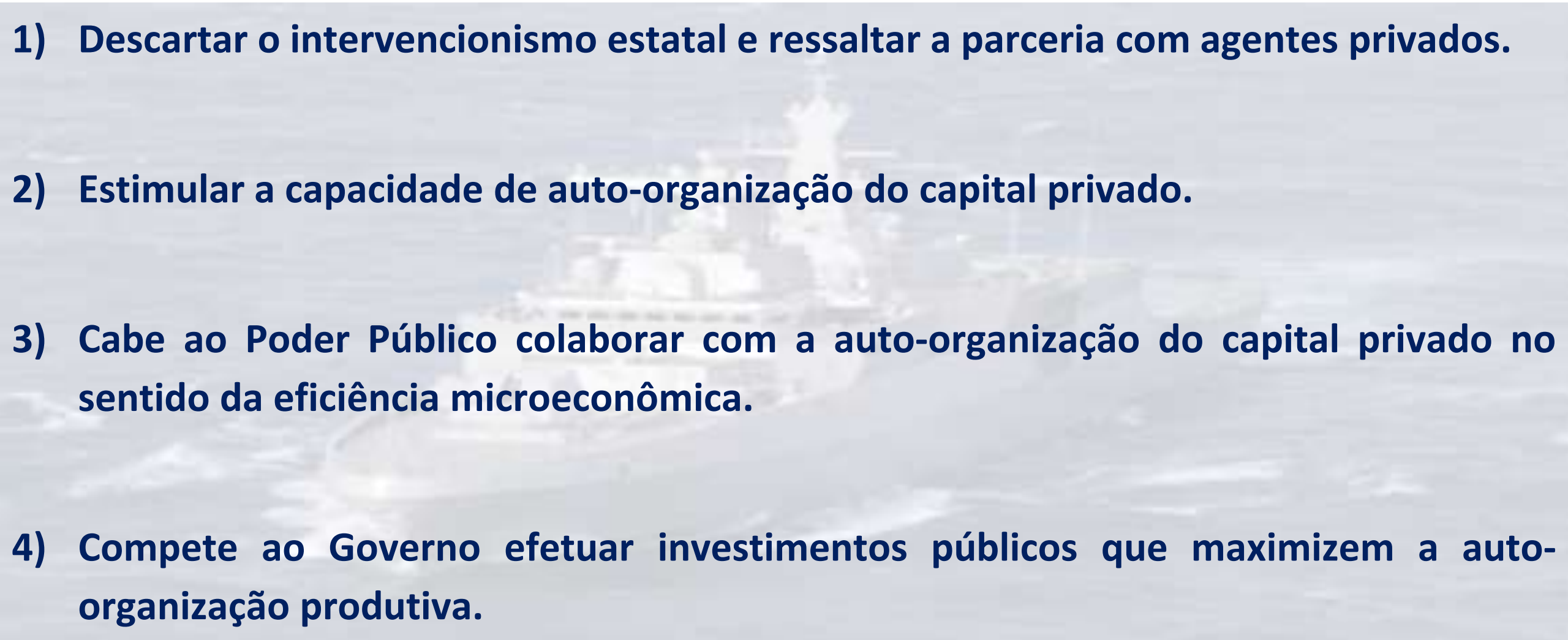


http://tede2.pucrs.br/tede2/bitstream/tede/7915/2/ANDREA_BENTO%20_CARVALHO_TES.pdf

L – PIB da Economia do Mar do Brasil (2015)

Escopo	Setores Marinhos (2015)	PIB (R\$ Milhões)	% Marinho	% Brasil	Ran k
Dimensão Marinha	Serviços do Mar	60.305,44	5,40%	1,02%	1
	Manufaturas do Mar	38.083,36	3,41%	0,65%	2
	Defesa do Mar	22.342,75	2,00%	0,38%	3
	Energia do Mar	16.790,25	1,50%	0,28%	4
	Recursos Vivos do Mar	10.768,32	0,96%	0,18%	5
	Transporte do Mar	9.192,77	0,82%	0,16%	6
		157.482,89	14,09%	2,67%	
Adjacentes ao Mar	Terciários Adjacentes ao Mar	762.717,44	68,25%	12,92%	1
	Secundários Adjacentes ao Mar	173.472,32	15,52%	2,94%	2
	Primários Adjacentes ao Mar	23.891,22	2,14%	0,40%	3
		960.080,98	85,91%	16,26%	
	Total	1.117.563,87	100%	18,93%	

“A Economia do Mar é definida como: Atividades Econômicas que apresentam influência direta do mar, incluindo as atividades econômicas que não têm o mar como matéria-prima, mas que são realizadas nas suas adjacências.”

- 
- A faded background image of a large cargo ship sailing on the ocean.
- 1) Descartar o intervencionismo estatal e ressaltar a parceria com agentes privados.
 - 2) Estimular a capacidade de auto-organização do capital privado.
 - 3) Cabe ao Poder Público colaborar com a auto-organização do capital privado no sentido da eficiência microeconômica.
 - 4) Compete ao Governo efetuar investimentos públicos que maximizem a auto-organização produtiva.

O modelo tem sua lógica na “Economia da Aglomeração Industrial”, a partir da formação de Clusters ou Arranjos Produtivos Locais (APL).

1. Estruturação de um negócio-foco.
2. Especialização e Complementaridade de Atividades Econômicas.
3. Geração de retornos de escala crescentes.
4. Estabelecimento de uma Estrutura de Governança.
5. Existência de vantagens competitivas e comparativas.
6. Influência positiva de Externalidades Econômicas.



European Commission



SOCIO-ECONOMIC STUDIES IN THE FIELD OF THE INTEGRATED MARITIME POLICY FOR THE EUROPEAN UNION



O “Cluster Marítimo Europeu” como Referência

1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 2679, 2680, 26



GOVERNANÇA



**RELACIONAMENTO
INSTITUCIONAL**

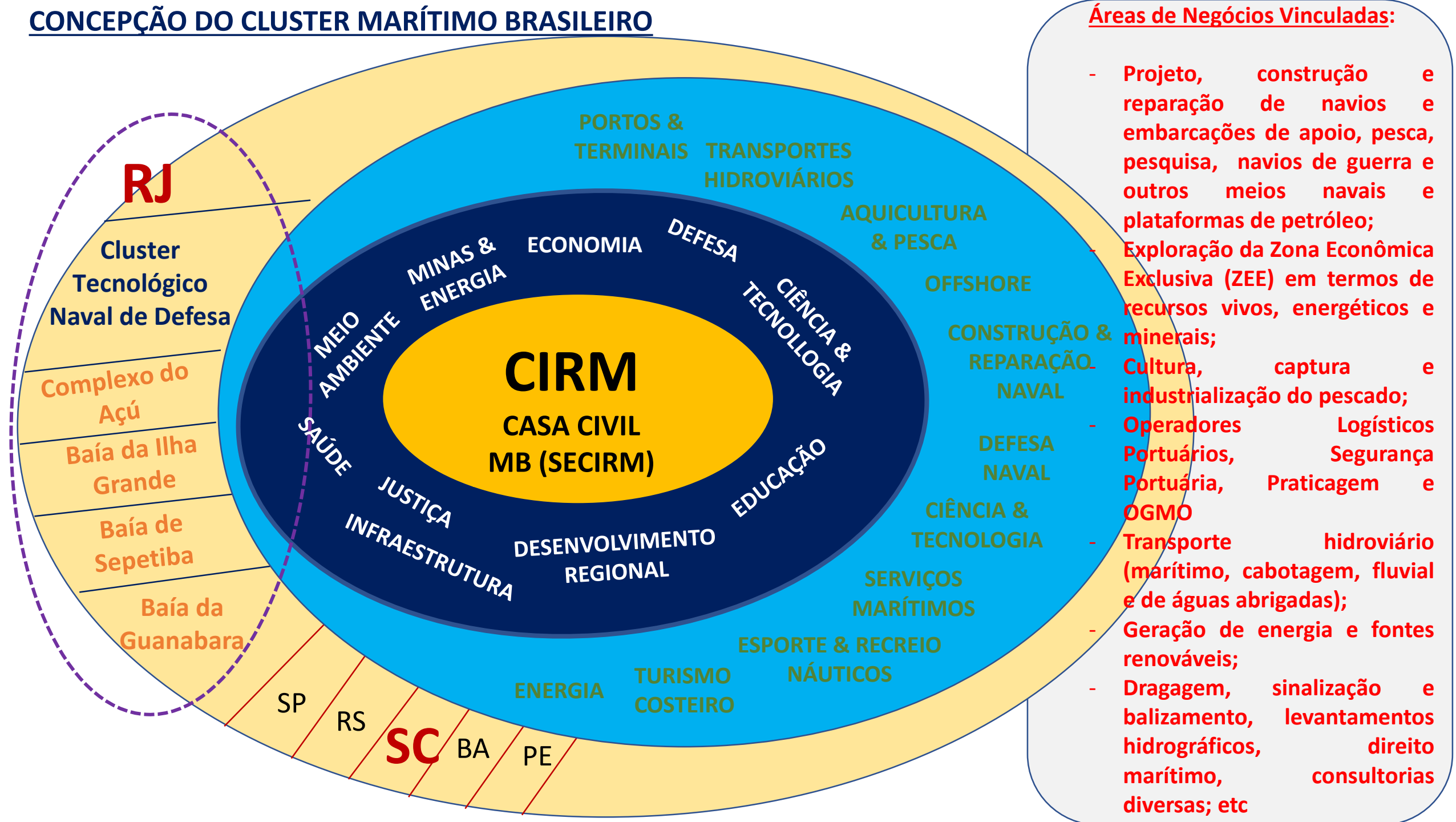


CONHECIMENTO



- 
- A large, multi-decked ship, likely a cargo or naval vessel, is shown from a high angle, sailing on a greyish-blue sea. The ship is white with a yellow funnel and is moving towards the right side of the frame.
- 1) INDÚSTRIA MARÍTIMA.**
 - 2) MARINHA MERCANTE.**
 - 3) AMAZÔNIA AZUL.**
 - 4) FRENTE ESTADUAL DA INDÚSTRIA NAVAL DO RJ**

CONCEPÇÃO DO CLUSTER MARÍTIMO BRASILEIRO



CLUSTER TECNOLÓGICO NAVAL DE DEFESA



CLUSTER TECNOLÓGICO
NAVAL DE DEFESA DO RJ

**POLO DA BAÍA DE
SEPETIBA**

**POLO DA BAÍA DA
GUANABARA**

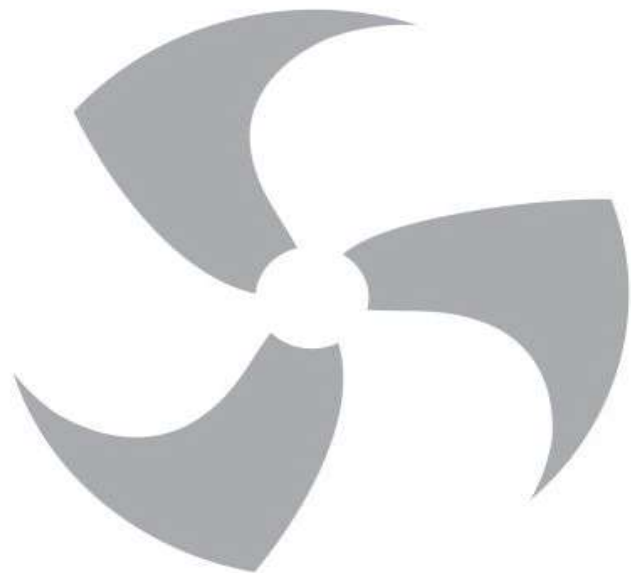
CLUSTER TECNOLÓGICO NAVAL DE DEFESA -RJ



ESTRUTURA DE GOVERNANÇA DO CLUSTER MARÍTIMO DO RJ

CONSELHO POLÍTICO- ESTRATÉGICO

- ✓ Governo do Estado do RJ
- ✓ Marinha do Brasil
- ✓ Comunidade Marítima
- ✓ FIRJAN
- ✓ BNDES
- ✓ FMM
- ✓ IPEA
- ✓ Autoridades Ambientais
- ✓ IBP
- ✓ CEPE-EGN
- ✓ SEBRAE



**ASSOCIAÇÃO DO
CLUSTER
TECNOLÓGICO
NAVAL | RJ**

I Seminário Internacional

"A Economia do Mar como Política de Desenvolvimento"

I International Seminar - "Rio's Maritime Cluster Day"

- 1) Conscientização nacional da necessidade da mentalidade marítima para o desenvolvimento e a soberania do País.
- 2) Mobilização da “Vontade Política Nacional” para o desenvolvimento do Poder Marítimo por meio da Economia do Mar.
- 3) Mobilização de agentes econômicos para a organização geográfica da economia sob a ótica dos “Clusters”.
- 4) Abordagem integrada por meio do Estado, Empresariado e Academia (Modelo Triplo-Hélice) no sentido do desenvolvimento da Economia do Mar.

A wide-angle photograph of a vast, deep blue ocean with white-capped waves. The horizon is visible in the distance under a clear sky. The text "MAR É VIDA !" is superimposed in the lower half of the image.

MAR É VIDA !

OBRIGADO !

edesio@emgepron.gov.br

EMGEPRON

